

# **PROIECT DE MANAGEMENT**

**TEMA:**

**PLANIFICAREA SI ORGANIZAREA SERVICIILOR  
DE SANATATE IN CADRUL SANATORIULUI  
BALNEOCLIMATERIC DE COPII BUSTENI.**

*Intocmit Ioana Julieta LOGHIN*

## CUPRINS

### *1 Descrierea situatiei actuale a Sanatoriului*

*A1. Tipul si profilul sanatoriului*

*A2. Caracteristici ale populatiei deservite*

*A3. Structura organizatorica*

*A4. Situatia dotării*

*A5. Resursele umane*

*A6. Activitatea sanatoriului*

*A7. Situatia economico-financiara a sanatoriului*

*A8. Principalele probleme ale sanatoriului*

### *2 Analiza SWOT a sanatoriului*

### *3 Identificarea problemelor critice.*

### *4 Problema prioritara a sanatoriului.*

### *5 Mod de solutionare a problemei prioritare prin implementarea proiectului de management.*

*A1. Scop*

*A2. Obiective*

*A3. Activitati (definire, graphic Gantt, resurse necesare- umane, financiare, materiale)*

*A4 .Responsabilitati*

*A5. Rezultate asteptate*

*A6. Indicatori-evaluare, monitorizare*

*A7. Legislatie.*

## ***1. Descrierea situatiei actuale a Sanatoriului***

### ***A1. Tipul si profilul sanatoriului***

Sanatoriul Balneoclimateric de Copii Busteni este unitate de profil cu traditie, functionand inca din anul 1955, oferind servicii medicale de recuperare si reabilitare a sanatatii copiilor, din 2018 adresandu-se si adultilor. Sanatoriul este o unitate sanitara de interes public national, cu personalitate juridica, aflata in subordinea Ministerului Sanatatii, certificata de nivel 5 si avand ca obiect de activitate prestarea de servicii medicale in sectiile cu paturi, potrivit structurii organizatorice stabilite de Ministerul Sanatatii.

Climatul subalpin, calitatea aerului si factorii climatici determinate de localizarea geografica in orasul Busteni la o altitudine de 880 m, aduc beneficii crescute in tratarea afectiunilor respiratorii, favorizand vindecarea si ameliorarea sanatatii pacientilor cu astm bronsic, dar si a celor cu alte afectiuni al aparatului respirator sau boli cu coafectare pulmonara.

Principalii beneficiari ai asistentei medicale de recuperare medicina fizica si balneologie, sunt copiii cu varste de pana la 18 ani, cu afectiuni neuromotorii, respiratorii si ale aparatului locomotor, dar din anul 2018 de aceste servicii beneficiaza si adultii.

In prezent, conform structurii aprobate de Ministerul Sanatatii prin OMS 800 din data de 20.06.2018, sanatoriul are 82 paturi destinate copiilor si 22 adultilor. Adicional sunt disponibile 24 paturi pentru insotitori.

La nivelul unitatii functioneaza si o scoala cu clasele I-VIII pentru continuarea procesului de invatamant , pentru care sanatoriul asigura doar baza materiala.

### ***A2. Caracteristici ale populatiei deservite***

Sanatoriul Balneoclimateric de Copii Busteni deserveste pacienti din toate judetele tarii.

Afectiunile care se trateaza la nivelul sanatoriului sunt:

#### **Afectiuni ale aparatului respirator:**

Astm bronsic, bronșită cronică, bronșită astmatiformă, bronsectazii, mucoviscidoză, status post pleurezii și pneumonii trenante, etc.;

#### **Deficiențe neuromotorii:**

Paralizii cerebrale cu expresie variată: spastice (hemipareze, parapareze, tetrapareze), diskinetice, ataxice, mixte;

Paralizii periferice: paralizii de plex brahial, radiculopatii, neuropatii periferice;

Boli neuromusculare: amiotrofii spinale, distrofii musculare;

Malformații congenitale cerebrale si ale maduvei spinarii: agenezii de corp calos, displazii corticale, spina bifida;

Sechele post-traumatisme cranio-cerebrale si accidente vasculare cerebrale.

### **Afecțiuni ale aparatului locomotor:**

Malformații congenitale: displazie de sold, picior strâmb, artrogripoză;

Deformări ale membrilor și coloanei vertebrale de cauze variate: scolioze, cifoze, cifoscolioze;

Afecțiuni articulare variate: redori și instabilități articulare, osteonecroze aseptice;

Boli imunologice: artrită juvenilă, dermatomiozită;

### **A3. Structura organizatorică**

Structura Sanatoriului Balneoclimateric Busteni este următoarea:

Sectia recuperare, medicina fizica si balneologie copii 82 paturi

din care:

- comp.recuperare neuropsihomotorie copii 44 paturi

- comp.recuperare, medicina fizica si balneologie copii 38 paturi

Comp.recuperare medicina fizica si balneologie- adulti 22 paturi

(recuperare medicala neurologie, recuperare medicala respiratorie)

TOTAL 104 paturi

-Insotitori 24 paturi

- Laborator de analize medicale

- Laborator recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)

- Compartiment explorari functionale

- Compartiment ergoterapie

- Cabinet logopedie

- Piscina

- Compartiment de evaluare si statistica medicala

- Compartiment de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale

- Aparat functional

Recuperarea medicina fizica si balneologie functioneaza in 5 cladiri, fiind sistem pavilionar.

Recuperarea neuropsihomotorie functioneaza intr-o cladire monobloc cu 2 etaje, parter cu spatiu terapeutic si doua etaje cu spatiu de cazare.

#### **A4. Situatia dotării**

Sanatoriul este dotat cu aparate si echipamente medicale care asigura o buna functionare a intregii activitati medicale si calitate in serviciile oferite pacientilor.

#### **A5. Resursele umane**

Evaluarea incadrării cu personal se face in conformitate cu normativele de personal pentru asistenta medicala spitaliceasca pe categorii de personal si tipuri de activitati medicale. Numarul de posturi pe categorii de personal, se stabileste de conducerea unitatii sanitare conform structurilor medicale aprobate, tinandu-se cont de incadrarea in cheltuielile de personal aprobate prin bugetul anual de venituri si cheltuieli. Cheltuielile aferente drepturilor de personal sunt obligatorii si ele reprezinta un procent important din BVC-ul sanatoriului.

Criteriile de normare prevazute in normativul de personal pentru asistenta medicala spitaliceasca pentru medici si personal sanitar mediu sunt: numarul de paturi, numarul de posturi aprobate in statul de functii, numarul de posturi ocupate la data analizei efectuate si numarul de posturi vacante. Trebuie avut in vedere numarul de medici, numarul de farmacisti, alt personal sanitar superior, personalul sanitar mediu, auxiliar, personal TESA (inclusiv comitetul director), muncitori, personalul de paza si personalul de deservire.

La data de 31.07.2021 resursele umane din cadrul Snatoriului Balneoclimateric Busteni se prezinta dupa cum urmeaza:

Din total 103 posturi aprobate conform statului de functii, sunt ocupate doar 53 posturi 50 fiind vacante.

Din posturile ocupate: 4 sunt de medici (din care 1 rezident), 6 alt personal sanitar cu studii superioare, 18 personal mediusanitar si asistente medicale cu studii superioare, 16 personal auxiliar sanitar, 5 personal TESA (aparat functional) si 4 de muncitori si personal de deservire.

La 31.12.2020 resursele umane din cadrul Snatoriului Balneoclimateric Busteni se prezenta dupa cum urmeaza:

Din total 103 posturi aprobate conform statului de functii, sunt ocupate doar 52 posturi, 51 fiind vacante.

Din posturile ocupate: 3 sunt de medici, 6 alt personal sanitar cu studii superioare, 17 personal mediusanitar si asistente medicale cu studii superioare, 16 personal auxiliar sanitar, 6 personal TESA (aparat functional) si 4 de muncitori si personal de deservire.

Dupa cum se poate observa, sanatoriul se confrunta cu un deficit mare de personal, circa 50% din posturile aprobate conform statului de functii fiind ocupate.

Evaluarea personalului trebuie sa ia in considerare faptul ca aplicarea normativelor de personal sa se faca in functie si de activitatea si adresabilitatea pe fiecare sectie a sanatoriului. Se va avea in vedere stabilirea limitelor anumitor sporuri tinand cont atat de conditiile desfasurarii activitatii cat si de analiza economica intre veniturile si cheltuielile realizate de sectii.

## **A6. Activitatea sanatoriului**

Sanatoriul pune la dispozitia pacientilor servicii medicale de recuperare medicina fizica si balneologie prin internare continua in sectia si compartimentul de recuperare, medicina fizica si balneologie, precum si compartimentul de recuperare neuromotorie.

In vederea desfasurarii in bune conditii a activitatii, Sanatoriul Balneoclimateric de Copii Busteni colaborează cu Ministerul Sanatatii, Directia de Sanatate Publica Prahova, autoritățile administrației publice locale, cu organizatii profesionale si cu societatea civilă, în general.

Evaluarea pacientilor in vederea stabilirii diagnosticului si a tratamentului se face prin consultatii clinice asigurate de personalul medical dublate de investigatii si tehnici standard (analize de laborator, imagistica, evaluarea clinica a fortei musculare, intervalul de miscare, functiile cardiace si respiratorii, tensiunea arteriala, frecventa cardiaca, EKG in repaus si efort, bilant motor, spirometric, peak-flowmetrie)

In urma investigatiilor, fiecare pacient beneficiaza de un plan de reabilitare individualizat, functie de afectiunile diagnosticate.

Pentru afectiunile locomotorii si neuromotorii planul poate consta in: impachetari cu parafina, fizioterapie cu electroterapie, masaj, hidroterapie, ergoterapie, kinetoterapie, terapie vacum, laseroterapie, tratament medicamentos specific in cazul copiilor cu afectiuni neuromotorii;

Pentru afectiunile respiratorii planul poate consta in: aerosoli cu substante specifice, terapie cu raze ultraviolete, laseroterapie, kinetoterapie —gimnastica respiratorie, educare vocala pentru corectarea respiratiei , etc

Analizand activitatea clinica a sanatoriului pe tipuri de servicii furnizate, se constata:

Din distributia activitatii clinice dupa tipul sectiilor in care au fost spitalizate cazurile in anul 2020, rezulta ca 59,72 % din pacientii externati sunt din compartimentul de recuperare, medicina fizica si balneologie si compartimentul de recuperare neuropsihomotorie copii si 40,28 % din compartimentul de recuperare, medicina fizica si balneologie adulti

In anul 2020 se remarca o adresabilitate scazuta , numarul de pacienti externati fiind redus cu 48,28% fata de 2019 si cu 26% fata de 2018.

**Tabelul nr.4 – Sanatoriul Balneoclimateric Busteni indicatori pentru perioada 2018 – 2020**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Numar zile de spitalizare	18065	23224	13279
Numarul de pacienti externati	1015	1454	752

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Durata medie de spitalizare	17.80	15.97	17.66
Veniturile realizate	2954094	3013384	2750977

**Tabelul nr.5 – Numar pacienti externati pe categorii copii si adulti**

Numarul de pacienti externati	2018	2019	2020
Copii	912	483	449
Adulti	103	971	303

#### **A7. Situatia economico-financiara a sanatoriului**

Sanatoriul Balneoclimateric de Copii Busteni se finanteaza integral din venituri proprii in baza contractului de servicii medicale incheiat cu Casa de asigurari de Sanatate Prahova, fiind furnizor de servicii medicale in sistem de spitalizare continua (tarif/zi de spitalizare). Din bugetul Ministerului Sanatatii se aloca buget doar pentru programul de rezidentiat

**Tabelul nr. 5– Sanatoriul Balneoclimateric Busteni -Venituri aprobate si incasate in anii 2019, 2020**

**LEI**

Denumire	Buget aprobat 2019 Venituri	Venituri incasate in anul 2019	Buget aprobat 2020 Venituri	Venituri incasate in anul 2020
Venituri din concesiuni si inchirieri	27.276	27.276.27	30.229	30.228,63
Venituri din prestari de servicii	85.000	84.095	50.000	45.330
Venituri din contractele incheiate cu C.J.A.S.	3.174.646	2.998.892.14	2.950.343	2.727.184,66
Alte venituri din prestari servicii si alte activitati	50.049	50.049	65.670	65.670
Subventii de la bugetul de stat – Actiuni de sanatate	108.000	100.204	86.000	71.237

Subventii din bugetul Fondului national unic de asigurari de sanatate pentru acoperirea cresterilor salariale	1.934.283	1.934.283	2.173.516	2.173.516
Donatii si sponsorizari	40.000			
Sume utilizate din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	453.307		230.000	
Sume din excedentul anului precedent pentru acoperirea golurilor temporare de casa	290.000			
<b>TOTAL</b>	<b>6.162.561</b>	<b>5.194.799.41</b>	<b>5.585.758</b>	<b>5.113.166,29</b>

**Tabelul nr. 6– Sanatoriul Balneoclimateric Busteni –Cheltuieli aprobate si plati efectuate in anii 2019, 2020**

Denumire	Buget aprobat 2019 (Cheltuieli)	Plati efectuate 2019	Ponderea platilor in total buget aprobat pentru anul 2019 (Cheltuieli)	Buget aprobat 2020 (Cheltuieli )	Plati efectuate 2020	Ponderea platilor in total buget aprobat pentru anul 2020 (Cheltuieli)
Cheltuieli de personal	4.286.040	3.915.547	91.36%	4.300.696	3.990.886	92.80%
Cheltuieli materiale	1.657.301	1.322.459,20	79.80%	1.239.362	938.404,47	75.72%
Alte cheltuieli (sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate)	39.220	35.214	89.79%	41.700	36.199	86.81%
Cheltuieli de capital	180.000	98.406.95	54.67%	4.000	3.800	95.00%
<b>TOTAL</b>	<b>6.162.561</b>	<b>5.371.627,15</b>	<b>87.17%</b>	<b>5.585.758</b>	<b>4.969.289,47</b>	<b>88.96%</b>

#### ***A8. Principalele probleme ale sanatoriului***

Probleme identificate:

**Buget insuficient** raportat la nevoile financiare ale sanatoriului, cheltuielile cu intretinerea cladirilor de tip pavilionar, cheltuieli cu salariile, cheltuieli cu materiale si echipamente sanitare, etc.

**Inexistenta fondurilor** pentru investitii necesare reparatiilor capitale la cladiri si dotari cu aparatura medicala

**Deficit** de personal specializat

**Scaderea adresabilitatii** pacientilor cu afectiuni respiratorii la tratamentul recuperator prin cresterea exigentelor acestora raportat la conditiile existente in spitalele private si prin faptul ca internarile sunt solicitate in special pe perioada vacanțelor școlare.

**Calitatea serviciilor medicale**, pe fondul atât a deficitului de personal și a lipsei personalului specializat, cât și lipsei resurselor financiare necesare investițiilor în repararea clădirilor și dotarea cu aparatură medicală, cât și a.

## ***2. Analiza SWOT a sanatoriului***

### **Puncte tari**

- Sanatoriul Balneoclimateric de Copii Busteni este singurul sanatoriu de utilitate publica de recuperare-reabilitare a sanatatii pe raza judetului nostru.
- Populatia deservita provine dintr-o arie teritoriala mare, respectiv intreg teritoriul tarii
- Personalul existent are experienta dovedita in recuperare medicala;
- Dotare cu aparatura medicala de specialitate;
- Stocurile de medicamente si material sanitar asigura necesarul pacientilor internati.
- Are implementat Sistemul de Managent a Calitatii ISO 9001
- Sistem informatic integrat;
- Decontarea serviciilor prestate de catre CJAS la timp si integral
- Inexistenta arieratelor si a datoriilor restante
- Finantarea rezidentilor de la bugetul de stat prin Ministerul Sanatatii
- Siguranta serviciilor oferite pacientilor
- Atitudinea personalului medical fata de pacienti
- Asigurarea unui meniu variat

### **Puncte slabe**

- Numarul mare de posturi vacante la nivelul sanatoriului
- Suprasolicitarea personalului medical prin incarcarea cu sarcini multiple avand in vedere deficitul de personal
- Lipsa personal specializat pentru activitatile de hidroterapie si kinetoterapie in bazin
- Deficit de personal medical in specialitatea recuperare medicala (kinetoterapie);
- Lipsa fondurilor pentru formarea si perfectionarea profesionala
- Lipsa fondurilor pentru reparatiile capitale ale cladirilor

- Lipsa fondurilor pentru dotarea cu aparatura medicala de ultima generatie
- Ponderea scazuta a veniturilor proprii;
- Lipsa unor contracte cu partenerii privati;
- Venituri mari comparativ cu prestatia unei parti a angajatiilor, lipsa stimulentei financiare pentru motivarea personalului medico sanitar.

### **Oportunitati**

- Cresterea adresabilitatii, urmare a afectarii pulmonare a populatiei care a trecut prin boala COVID-19, coroborat cu specificul sanatoriului
- Amplasamentul sanatoriului in zona geografica favorabila care aduce beneficii crescute in tratarea afectiunilor respiratorii
- Accesare de fonduri structural pentru reparatiile capitale ale cladirilor si dotarea cu aparatura
- Dezvoltarea unor parteneriate cu alti furnizori de servicii medicale in vederea cresterii veniturilor proprii prin furnizarea de servicii medicale de balneologie-fizioterapie contra-cost
- Modificarea legii 95/206 privind reforma in sanatate si definitivarea cadrului legislativ privind parteneriatul public privat;
- Majorarea tarifului pe zi de spitalizare
- Identificarea si atragerea de sponsori

### **Amentintari**

- Lipsa unui contract anual cu CJAS care sa permita intocmirea unui Buget de Venituri si Cheltuieli real si previzibil
- Buget insuficient datorat cresterilor salariale fara o baza reala , respectiv mentinerea la acelasi nivel a tarifului serviciului medical, .
- Criza financiara prelungita ceea ce ar conduce la plata cu intarziere de catre CASPH a obligatiilor contractuale lunare;
- Aparitia sanatoriilor private cu acelasi specific cu aparatara si conditii hoteliere la un standard conform normelor europene;
- Subfinantarea sistemului de sanatate .
- Cresterea tarifelor la utilitati
- Majorarea preturilor la medicamente si material sanitar
- Instabilitate legislative si financiara

### ***3. Identificarea problemelor critice.***

-**Buget insuficient**, raportat la nevoile financiare ale sanatoriului, cheltuielile cu intretinerea cladirilor de tip pavilionar, cheltuieli cu salariile, cheltuieli cu materiale si echipamente sanitare, etc

- **Inexistenta fondurilor** pentru investitii necesare reparatiilor capitale la cladiri si dotari cu aparatura medicala

- **Deficit** de personal specializat

### ***4. Problema prioritara a unitatii sanitare.***

**Scaderea adresabilitatii** pacientilor cu afectiuni respiratorii.

### ***5. Mod de solutionare a problemei prioritare prin implementarea proiectului de management.***

#### ***A1. Scop***

Planificarea si organizarea serviciilor de sanatate la nivelul sanatoriului prin asigurarea unor resurse financiare suficiente pentru sustinerea activitatilor medicale desfasurate in cadrul Sanatoriului balneoclimateric de Copii Busteni si cresterea adresabilitatii serviciilor.

#### ***A2. Obiective***

Asigurarea independentei financiare a unitatii sanitare prin organizarea serviciilor de sanatate la nivelul sanatoriului in vederea eficientizarii activitatilor medicale.

#### ***A3. Activitati (definire, grafic Gantt, resurse necesare- umane, financiare, materiale), responsabilitati, rezultate asteptate:***

Pentru asigurarea resurselor financiare necesare acoperirii cheltuiilor de functionare si dezvoltare a unitatii sanitare, propun implementarea urmatoarelor activitati:

#### **1. Modificarea structurii organizatorice**

- Schimbarea structurii organizatorice prin cresterea numarului de paturi destinat adultilor
- Transformarea a 10 paturi destinate copiilor in paturi destinate adultilor.

Motivarea acestei modificari este data de probabilitatea mare de crestere a adresabilitatii serviciilor medicale ale sanatoriului avand in vedere numarul mare de cazuri de persoane infectate cu noul coronavirus (COVID-19) pe teritoriul Romaniei, boala care produce efecte pe termen mediu si lung, inclusiv prin afectare pulmonara, precum si a faptului ca aceasta boala a afectat in special persoanele varstnice si adulti

Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner, papetarie si birotica, costul cu documentatia de autorizare

Implementarea acestei modificari va aduce un aport de 24.000 lei/luna

Termen- luna ianuarie 2022

Raspunde- Echipa Manageriala

**2. Dezvoltarea unor parteneriate cu alti furnizori de servicii medicale in vederea promovarii serviciilor sanatoriului si a cresterii veniturilor proprii prin furnizarea de servicii medicale de balneologie-fizioterapie contra-cost prin cresterea numarului de paturi peste numarul de paturi contractat cu CJAS.**

- Identificare furnizori servicii medicale pentru promovarea serviciilor sanatoriului, respective a furnizarii de servicii medicale de balneologie-fizioterapie contra-cost

-Modificarea structurii organizatorice prin cresterea numarului de paturi cu minim 5 paturi destinate adultilor

- Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner papetarie si birotica, costul cu documentatia de autorizare

-Activitatea respectiva va aduce un aport de 12.000.lei /luna, sursa de finantare –servicii medicale contra-cost la cererea pacientilor.

Termen- luna mai 2022

Raspunde- Echipa Manageriala

**3 Organizarea de concursuri pentru ocuparea posturilor vacante.**

Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner, papetarie si birotica

Termen- luna decembrie 2021

Raspunde- Echipa Manageriala

**4. Analiza executiei bugetare pe sectii, compartimente si laborator analize medicale pe ultimele 12 luni, a cheltuielilor de personal, medicamente, materiale sanitare si implementarea unor masuri de eficientizare necesare.**

Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner, papetarie si birotica

Termen- lunar permanent

Raspunde- Echipa Manageriala

**5. Monitorizarea permanenta a costurilor efectuate la nivelul sanatoriului in scopul reducerii cheltuielilor prin eficientizarea achizitiilor publice, mentinand in acelasi timp standardele medicale in vigoare.**

Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner, papetarie si birotica

Termen- permanent

Raspunde- Echipa Manageriala

**6. Identificarea si atragerea de fonduri structurale pentru reabilitarea si reparatia cladirilor, inclusiv implementarea proiectelor de reabilitare si reparatii**

- Identificarea de axe prioritare de fonduri structurale pentru proiecte de reabilitare a unitatilor sanitare
- Scrierea si Depunerea Poiectului
- Incheierea contractului de finantare cu autoritatea de management
- Implementarea proiectului
  
- Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner, papetarie si birotica, costuri cu documentatia tehnica

Termen identificare si contractare decembrie 2022

Termen implementare decembrie 2025

Raspunde- Echipa Manageriala

**7. Infiintarea unei Asociatii Sanatoriul Balneoclimateric Busteni, in vederea atragerii de fonduri pentru implementarea unor proiecte de dezvoltare constand in:**

- lucrari reparatii si igienizare ale cladirilor sanatoriului
- reabilitarea si modernizarea sectiilor si compartimentelor
- dotarea cu aparatura medicala

Resurse necesare – personal cu atributii, calculator, imprimanta, fax/scanner, papetarie si birotica, costuri cu infiintarea asociatiei

Termen –martie 2022

Raspunde Echipa manageriala.

**Rezultatele asteptate** in urma indeplinirii obiectivului sunt de crestere a adresabilitatii, eficientizarea si cresterea calitatii serviciilor medicale asigurate de Sanatoriul Balneoclimateric de Copii Busteni.

***A6. Indicatori-evaluare, monitorizare***

*Indicatorii de evaluare, monitorizare a activitatilor sunt dupa cum urmeaza:*

*Activitatea 1 – autorizatia sanitara*

*Activitatea 2 – numar de pacienti/an*

*Activitatea 3 - numar de angajati noi/an*

*Activitatea 4 –procent executie bugetara*

*Activitatea 5 –cheltuieli/total buget*

*Activitatea 6 – contracte de finantare (identificare si atragere resurse) si proces verbal final (pentru implementare proiecte)*

*Activitatea 7 – actul de infiintare*

Obiective/Activitati	Responsabili	Indicatori de monitorizare	2021	2022	2023	2024	2025
----------------------	--------------	----------------------------	------	------	------	------	------

				Ian	Mar	Mai	Dec			
<b>Obiectiv</b>										
Asigurarea independentei financiare a unitatii sanitare prin organizarea serviciilor de sanatate la nivelul sanatoriului in vederea eficientizarii activitatilor medicale.										
<b>Activitati</b>										
Modificarea structurii organizatorice		autorizatia sanitara								
Dezvoltarea unor parteneriate cu alti furnizori de servicii medicale in vederea promovarii serviciilor sanatoriului si a cresterii veniturilor proprii prin furnizarea de servicii medicale de balneologie-fizioterapie contra-cost prin cresterea numarului de paturi peste numarul de paturi contractat cu CJAS.	Echipa manageriala	numar de pacienti/an								
Organizarea de concursuri pentru ocuparea posturilor vacante.	Echipa manageriala	numar de angajati noi/an								
Analiza executiei bugetare pe sectii, compartimente si laborator analize medicale pe ultimele 12 luni, a cheltuielilor de personal, medicamente, materiale sanitare si implementarea unor	Echipa manageriala	procent executie bugetara								

masuri de eficientizare necesare										
Monitorizarea permanenta a costurilor efectuate la nivelul sanatoriului in scopul reducerii cheltuielilor prin eficientizarea achizitiilor publice, mentinand in acelasi timp standardele medicale in vigoare.	Echipa manageriala	cheltuieli/total buget								
Identificarea si atragerea de fonduri structurale pentru reabilitarea si reparatia cladirilor, inclusiv implementarea proiectelor de reabilitare si reparatii	Echipa manageriala	contractul de finantare								
Implementarea proiectelor de reabilitare si reparatii din fondurile structurale identificate		proces verbal final								
Infiintarea unei Asociatii Sanatoriul Balneoclimateric Busteni, in vederea atragerii de fonduri pentru implementarea unor proiecte de dezvoltare	Echipa manageriala	actul de infiintare								

## ***A7. Legislatie.***

- Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății
- Hotărârea nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022
- Ordinul nr. 1068/627/2021 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a Hotărârii Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, tehnologiilor și dispozitivelor asistive în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021-2022
- Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice
- Ordinul nr. 1312/250/2020 privind organizarea și funcționarea structurii de management al calității serviciilor de sănătate în cadrul unităților sanitare cu paturi și serviciilor de ambulanță, în procesul de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului
- Ordinul nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare
- Legea drepturilor pacientului nr. 46/2003
- Ordinul nr. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale